

#### PODER JUDICIÁRIO JUSTIÇA DO TRABALHO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

#### ATO No. 95/GP/TRT 19a, DE 28 DE SETEMBRO DE 2021

Aprova o Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC, no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.

O DESEMBARGADOR PRESIDENTE DO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA DÉCIMA NONA REGIÃO, no uso de suas atribuições legais e regimentais,

**CONSIDERANDO** a necessidade de implantar um modelo de controle da qualidade dos processos de gerenciamento de serviços de TIC deste Tribunal, baseado nas melhores práticas de Gestão de Serviços de TIC;

**CONSIDERANDO** o art. 21, IV, g) da Resolução nº. 370/2021 do CNJ, que estabelece que os órgãos deverão constituir e manter estruturas organizacionais adequadas e compatíveis de acordo com a demanda de TIC para o macroprocesso Infraestrutura e Serviços - central de serviços;

**CONSIDERANDO** a Resolução Administrativa nº. 166/2019 do TRT19, que institui a Política de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação no âmbito do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região; e

**CONSIDERANDO** a previsão no Plano Diretor de TIC, para o período de 2021 a 2022, da elaboração do "Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC", sob código AT94,

#### **RESOLVE:**

- Art. 1º **Aprovar** o Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.
  - Art. 2º Para os fins deste Ato, entende-se como:
- I Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC): ativo estratégico que suporta processos institucionais por meio da conjugação de recursos, processos de trabalho e técnicas que são utilizadas para obter, processar, armazenar, fazer uso e disseminar informações.
- II Governança de TIC: conjunto de diretrizes, estruturas organizacionais, processos de trabalho e mecanismos de controle que visam a assegurar que as decisões e ações relativas à gestão e uso de TIC estejam alinhadas às necessidades institucionais e contribuam para o cumprimento da missão e alcance das metas da instituição.



#### PODER JUDICIÁRIO JUSTIÇA DO TRABALHO TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 19ª REGIÃO

#### ATO No. 95/GP/TRT 19a, DE 28 DE SETEMBRO DE 2021

- III Central de Serviços de TIC é o ponto único de contato para os usuários de TIC. Recebe não somente incidentes, mas também requisições de serviços, dúvidas de usuários de recursos de TIC, solicitações de equipamentos e de acesso aos sistemas. O processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC normatiza o recebimento do chamado e seu encaminhamento entre as diversas equipes da SETIC, até a sua resolução e fechamento.
  - Art. 3° O processo definido visa a atingir os seguintes objetivos:
- I Definir, documentar, monitorar e medir o trabalho executado pela equipe da Central de Serviços;
- II Fornecer e melhorar o relacionamento e a comunicação com o negócio e com os clientes:
- III Prover um ponto único de contato para todos os usuários da área de TIC para tratamento dos incidentes e requisições de serviço.
- Art. 4º O Processo de Gerenciamento da Central de Serviços observará o disposto no Manual do Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC, anexo a este Ato e dele parte integrante.
- Art. 5º O Manual do Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC, com o fluxograma e a descrição do processo estará disponível no Portal da Governança de TIC, no sítio eletrônico do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.
- Art. 6º O Processo estabelecido neste Ato será revisto sempre que alterados os procedimentos de Gerenciamento da Central de Serviços.
  - Art. 7º Este Ato entra em vigor na data de sua publicação.

Publique-se no DEJT e BI.

Original assinado

JOSÉ MARCELO VIEIRA DE ARAÚJO

**Desembargador Presidente** 

Publicado no B.I. nº 10 e no D.E.J.T., de 1º/10/2021.



### Manual de Processo

Processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC

Versão do documento: 1.2 Setembro de 2021



#### Sumário

| Objetivo                          | 3 |
|-----------------------------------|---|
| Propósito do processo             | 3 |
| Еѕсоро                            | 3 |
| Definições e abreviações          | 3 |
| Benefícios esperados              | 3 |
| Regras Gerais                     | 3 |
| Papéis e Responsabilidades        | 4 |
| ndicadores de Desempenho          | 5 |
| Controles de execução do processo | 5 |
| Fluxograma                        | 5 |
| Descrição das Tarefas             | 6 |



#### Objetivo

Definir o processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC a ser implantado pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação do Tribunal Regional do Trabalho da 19ª Região.

#### Propósito

Este processo tem como propósito prover um ponto único de contato para todos os usuários de TIC para tratamento dos incidentes e requisições de serviços, registrando e gerenciando todos os eventos por meio de ferramentas de software especializadas.

#### Escopo

Este processo é aplicável a todos os serviços prestados pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação do TRT 19<sup>a</sup> Região.

#### Definições e abreviações

- Incidente: qualquer evento que não faz parte da operação de um serviço e que causa uma interrupção deste ou uma redução da sua qualidade.
- Serviço de TIC: serviço baseado no uso da Tecnologia da Informação provido a um ou mais clientes para apoiar os processos de negócios da instituição. É composto por pessoas, processos e tecnologias que devem ser definidas por meio de um Acordo de Nível de Serviço;
- Acordo de Nível de Serviço (ANS): acordo firmado entre a área de TIC e as áreas de negócio do Tribunal. Descreve o serviço de TIC, suas metas de nível de serviço, além dos papéis e responsabilidades das partes envolvidas no acordo;
- Usuário: magistrados, servidores, prestadores de serviços terceirizados e outros usuários internos dos serviços de TIC do TRT19ª Região.

#### Benefícios esperados

Com a implementação do processo de Gerenciamento da Central de Serviços de TIC no TRT da 19ª Região espera-se:

- definir, documentar, monitorar e medir o trabalho executado pela equipe da Central de Serviços;
- melhorar o relacionamento e a comunicação com o negócio e com os clientes;
- prover um ponto único de contato para todos os usuários de TIC para tratamento dos incidentes e requisições de serviços.

#### Regras Gerais

- Todo e qualquer incidente ou requisição de serviço deve passar pela Central de Serviços;
- Registrar todos os detalhes relevantes dos incidentes / requisições de serviços;



- Resolver os incidentes / requisições de serviços o mais breve possível;
- Manter os usuários informados do progresso de sua requisição.

#### Papéis e Responsabilidades

| Papel                                   | Executores   | Responsabilidades   |
|---|--|---|
| Dono do<br>Processo                     | Chefe do Setor de<br>Apoio aos Usuários  | <ul> <li>Analisar relatórios e indicadores de desempenho;</li> <li>Propor mudanças no processo;</li> <li>Autorizar mudanças no processo;</li> <li>Remover impedimentos para a execução do processo;</li> <li>Prover recursos para a execução das atividades do processo;</li> <li>Garantir que o processo seja executado corretamente;</li> <li>Garantir que os indicadores de desempenho sejam medidos;</li> <li>Registrar ações corretivas, preventivas e oportunidades de melhorias;</li> <li>Garantir a integração com outros processos.</li> </ul> |
| Setor de Apoio<br>aos Usuários<br>(SAU) | Servidor da área de<br>suporte de TIC ou<br>terceirizado lotado na<br>Central de Serviços. | <ul> <li>Iniciar o atendimento;</li> <li>Resolver os chamados;</li> <li>Encaminhar para os níveis de suporte superiores;</li> <li>Garantir que os processos da central de serviços sejam seguidos;</li> <li>Garantir que a central de serviços seja o ponto único de contato para todos os clientes;</li> <li>Facilitar a comunicação entre TIC e negócio no nível operacional.</li> </ul>  |
| Requisitante                            | Qualquer usuário dos<br>serviços de TIC<br>disponibilizados pelo<br>TRT da 19ª Região.     | <ul> <li>Abrir e acompanhar o chamado;</li> <li>Fornecer dados pertinentes para auxiliar a<br/>sua resolução.</li> </ul>  |
| Nível N                                 | Qualquer outra área<br>dentro da SETIC que<br>pode atuar na resolução                      | <ul> <li>Resolver os chamados;</li> <li>Encaminhar para os níveis de suporte<br/>superiores;</li> </ul>   |



| de um chamado. | Reportar para o superior hierárquico qualquer evento que possa impactar significativamente o negócio. |
|----------------|---|
|----------------|---|

#### Indicadores de Desempenho

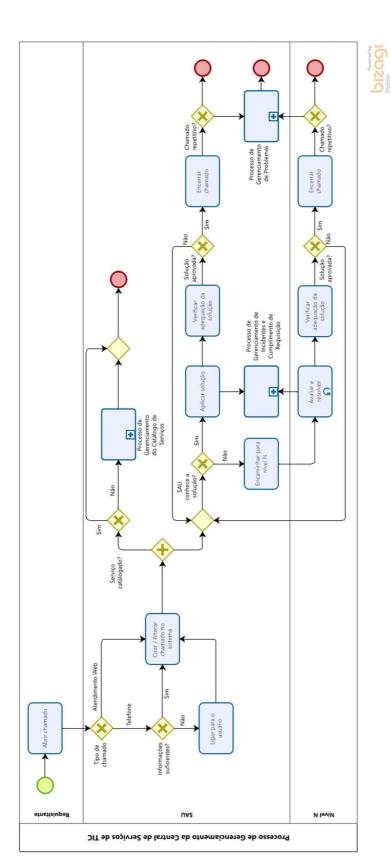
Os indicadores descritos a seguir irão avaliar o desempenho da central de serviços.

| Descrição do<br>Indicador  | Método de apuração / fórmula de cálculo  | Frequência |
|--|--|------------|
| Percentual de<br>chamados<br>resolvidos dentro<br>do Acordo de<br>Nível de Serviço | (nº chamados atendidos dentro do Acordo de Nível de<br>Serviço / nº total de chamados abertos) x 100 | anual      |
| Índice de<br>Satisfação dos<br>Usuários com a<br>Central de<br>Serviços de TIC     | (nº de chamados avaliados como excelente e bom / quantidade de chamados avaliados) x 100             | anual      |

#### Controles de execução

| Controle  | Método de execução  | Frequência |
|-----------|---|------------|
| Auditoria | Realizar uma reunião com as equipes executoras do processo, para avaliar a aderência, os benefícios gerados e oportunidades de melhoria do processo.  Essa reunião deve identificar se o processo necessita de revisão. | Anual      |

## Fluxograma







#### Descrição das Tarefas

| Abrir chamado             |                        |  |
|---------------------------|------------------------|--|
| Descrição                 | _                      | ra de chamado, devido a uma situação<br>uário dos serviços de TIC. |
| Papéis                    | Requisitante           |  |
| Considerações importantes |                        | r realizada por telefone ou por abertura menta de atendimento web. |
| Entradas                  | Necessidade de aten    | dimento  |
| Saídas                    | Solicitação de atendir | mento  |
| Atividades                | Comunicar              | Comunicar a necessidade de atendimento                             |
| Ferramentas               | Ferramenta de atend    | imento web e telefone.   |

| Ligar para o usuário         |  |  |
|------------------------------|--|--|
| Descrição                    | Ligar para o usuário para<br>solicitação | esclarecer dúvidas sobre a   |
| Papéis                       | SAU                                      |  |
| Considerações<br>importantes | são esclarecidas durante a li            | nado por telefone, as dúvidas<br>gação inicial. Se o chamado,<br>tendimento web, estiver bem<br>cessária |
| Entradas                     | Solicitação de atendimento pe web.       | ela ferramenta de atendimento  |
| Saídas                       | Solicitação de atendimento co            | m esclarecimentos  |
| Atividades                   | Telefonar                                | Ligar para o solicitante   |
| Attividades                  | Esclarecer                               | Esclarecer as dúvidas  |
| Ferramentas                  |  |  |



| Criar / alterar chamado no s | istema                         |   |
|------------------------------|--------------------------------|---|
| Descrição                    |                                | a ferramenta de atendimento web com a sitante ou alterar incluindo definições aberto.                       |
| Papéis                       | SAU                            |   |
| Considerações<br>importantes | web, a SAU deverá <sub>l</sub> | mado pela ferramenta de atendimento preencher os campos necessários para ente a necessidade do requisitante |
| Entradas                     | Chamado na ferrame             | enta de atendimento web definido  |
| Saídas                       | Solicitação de atendi          | mento com esclarecimentos   |
| Atividades                   | Registrar                      | Registrar o chamado na ferramenta de atendimento web.   |
| Ferramentas                  | Atendimento web                |   |

| Aplicar Solução           |                                      |   |
|---------------------------|--------------------------------------|---|
| Descrição                 | Definir e aplicar a so chamado       | olução para a necessidade definida no                                       |
| Papéis                    | SAU                                  |   |
| Considerações importantes |                                      | envolver as atividades do processo de acidentes e cumprimento de requisição |
| Entradas                  | Chamado na ferrame                   | enta de atendimento web definido  |
| Saídas                    | Solução aplicada Chamado com as info | ormações sobre a solução  |
|                           | Definir                              | Definir a solução que resolve o chamado                                     |
| Atividades                | Aplicar                              | Aplicar a solução   |
|                           | Registrar                            | Registrar as informações do chamado   |
| Ferramentas               |                                      |   |



| Encaminhar para Nível N   |                                       |   |
|---------------------------|---------------------------------------|---|
| Descrição                 |                                       | mado para outra área da SETIC,<br>ema e as dificuldades para resolvê-lo |
| Papéis                    | SAU                                   |   |
| Considerações importantes | A resolução pode processos de inciden | envolver as tarefas descritas nos<br>tes e de mudanças                  |
| Entradas                  | Chamado na ferrame                    | enta de atendimento web definido  |
| Saídas                    | Chamado na ferrame                    | enta de atendimento web encaminhado                                     |
| Atividades                | Registrar                             | Registrar as informações relevantes no chamado                          |
| Attividades               | Encaminhar                            | Encaminhar o chamado para a área competente                             |
| Ferramentas               | Atendimento web                       |   |

| Avaliar e resolver           |   |   |
|------------------------------|---|---|
| Descrição                    | Verificar a necession aplicar uma solução | dade definida no chamado, buscar e  |
| Papéis                       | Nível N                                   |   |
| Considerações<br>importantes | gerenciamento de in                       | envolver as atividades do processo de acidentes e cumprimento de requisição. ninhamento para outros níveis antes de ução. |
| Entradas                     | Chamado na ferrame                        | enta de atendimento web encaminhado   |
| Saídas                       | Solução aplicada<br>Chamado com as inf    | ormações sobre a solução  |
|                              | Definir                                   | Definir a solução que resolve o chamado   |
|                              | Aplicar                                   | Aplicar a solução   |
| Atividades                   | Registrar                                 | Registrar as informações relevantes no chamado  |
|                              | Encaminhar                                | Encaminhar o chamado para outra área, caso necessário   |



| Ferramentas Atendimento web |
|-----------------------------|
|-----------------------------|

| Verificar a adequação da solução |  |  |  |
|----------------------------------|--|--|--|
| Descrição                        | Verificar se a solução e sua aplicação foram adequadas às necessidades do requisitante   |  |  |
| Papéis                           | SAU e Nível N  |  |  |
| Considerações<br>importantes     | Caso seja detectado um problema na aplicação da solução, ou o requisitante não concorde com a solução apresentada, o incidente poderá ser reaberto para nova tentativa de solução. |  |  |
| Entradas                         | Solução aplicada<br>Chamado com as informações sobre a solução   |  |  |
| Saídas                           | Definição da adequação da solução  |  |  |
|                                  | Verificar  | Verificar a adequação da solução   |  |
| Atividades                       | Conferir   | Se necessário, conferir com o usuário se a solução atendeu a sua necessidade |  |
| Ferramentas                      |  |  |  |

| Encerrar chamado          |  |                                     |  |
|---------------------------|--|-------------------------------------|--|
| Descrição                 | Encerrar chamado na ferramenta de atendimento web  |                                     |  |
| Papéis                    | SAU ou Nível N   |                                     |  |
| Considerações importantes | Caso o chamado seja reconhecido como repetitivo, poderá ser aberto um problema para resolver futuras ocorrências |                                     |  |
| Entradas                  | Solução aplicada<br>Chamado com as informações sobre a solução   |                                     |  |
| Saídas                    | Chamado com as informações sobre a solução   |                                     |  |
| Atividades                | Registrar  | Registrar o encerramento do chamado |  |
| Ferramentas               |  |                                     |  |